



# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2024

 **Agroforesterie**  
ASSOCIATION FRANÇAISE

Edito	5
Les temps forts 2024	6
L'Association	8
Nos projets de territoires	10
Appui technique	32
Formation	36
Communication et sensibilisation	40
Gouvernance	42
Notre équipe	44
Rapport financier	46
Notre réseau	48



## **Une année de consolidation, d'alliances et de construction de l'avenir**

L'année 2024 aura été celle de l'ancrage et de la projection pour l'Association Française d'Agroforesterie. Dans un contexte où l'urgence agroécologique s'impose chaque jour davantage, nous avons poursuivi notre engagement aux côtés des agriculteurs, des territoires et des acteurs publics et privés, pour faire de l'arbre et de la haie des leviers décisifs de transformation des systèmes agricoles.

Avec la mise en place d'une codirection – Fabien Balaguer comme Directeur exécutif et Philippe Brion comme Directeur opérationnel – l'Association a renforcé son organisation interne et affirmé sa volonté de conjuguer vision stratégique et efficacité d'action. Au-delà de cette évolution structurelle, cette année a aussi été placée sous le signe d'une collaboration renforcée entre le Conseil d'administration (intégralement renouvelé en mars 2024) et l'équipe salariée, notamment lors d'une journée de co-construction «Enjeux et stratégie» organisée à Auch, en juillet. Cette journée a illustré concrètement la dynamique collective à l'œuvre.

2024 a aussi été une année riche en réalisations concrètes : une nouvelle antenne ouverte à Valence pour amplifier notre présence dans le Sud-Est, la parution de guides pratiques attendus (sur la haie dans l'agriculture martiniquaise ou les parcours volailles), et l'achèvement de projets majeurs tels que DEVANCE, SARBIVOR ou Transition, qui laissent derrière eux des références solides pour l'agroforesterie de demain.

Mais ce sont sans doute les dynamiques de réseau qui auront le plus marqué cette année : deuxième promotion ANAFOR diplômée, lancement du réseau national des anciens apprenants, structuration de groupes de travail thématiques, et montée en puissance du fonds AFTER, qui dépasse désormais les 200 000 arbres plantés en cinq ans grâce à l'engagement de plus de 50 mécènes.

À travers ces avancées, une conviction se renforce : c'est en associant les compétences, les énergies et l'engagement de chacun que nous pourrons répondre aux défis systémiques auxquels l'agriculture est confrontée. L'agroforesterie n'est pas une option marginale, mais un chemin fertile pour retrouver du sens, de la résilience, et du lien entre production, environnement et société.

Alors que s'ouvrent de nouveaux chantiers pour 2025, notre Association réaffirme son engagement à faire grandir une agroforesterie vivante, enracinée dans les territoires, au service d'une agriculture qui produit, régule, et relie.

Pierre Girard  
Président



# Les temps forts 2024



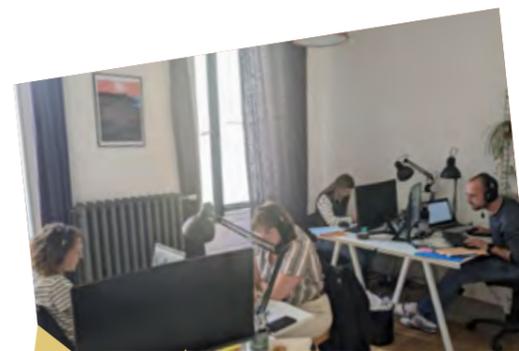
Renouvellement intégral du Conseil d'administration, à l'issue de l'assemblée générale de mars 2024, suivi d'une rencontre avec l'équipe salariée en juillet, pour renforcer la gouvernance et nourrir les orientations stratégiques de l'Association.



Deuxième promotion ANAFOR diplômée, marquant aussi le lancement d'une dynamique collective autour du réseau des techniciens agroforestiers issus de l'École Française d'Agroforesterie.



Mise en place d'une co-direction, avec Fabien Balaguer en tant que Directeur exécutif et Philippe Brion comme Directeur opérationnel, pour renforcer l'efficacité et la cohérence de l'action de l'Association.



Ouverture d'une antenne à Valence, nouvel ancrage stratégique pour le développement de notre offre de formation et le renforcement de nos actions dans le Grand Sud-Est.



Parution d'un cahier technique sur l'arbre et la haie dans l'agriculture martiniquaise, pour accompagner leur gestion durable et valoriser leurs services agroécologiques.



Lancement de la collection éditoriale **L'agroforesterie en pratique**, éditée par l'Association, avec la parution d'un premier guide technique « Parcours volailles agroforestiers ». Un outil nouveau pour transmettre les savoir-faire du terrain et encourager la diffusion des bonnes pratiques !



Clôture des projets pluriannuels DEVANCE, Transition et SARBIVOR. Vous pouvez retrouver tous les livrables sur notre site internet !



# L'Association

Depuis 2007, l'Association Française d'Agroforesterie agit pour accélérer la transition agroécologique à l'échelle des territoires. Convaincus que l'arbre et la haie sont des piliers de la durabilité des systèmes agricoles, nous développons les projets au service des agriculteurs, des filières, des territoires et des citoyens.

**Notre mission** : accompagner le changement de pratiques, en valorisant l'arbre dans tous ses rôles – productif, écologique, social, économique – au sein des systèmes agricoles. Pour cela, nous mobilisons une équipe pluridisciplinaire et un réseau de plus de 150 partenaires en France et en Europe. Notre approche est résolument collaborative, systémique et ancrée dans les réalités de terrain. Elle inclut notamment les actions suivantes :

- Animation territoriale, pour faire émerger des dynamiques collectives et ancrer les pratiques agroforestières dans les territoires,
- Recherche et développement, pour générer des références techniques, économiques et environnementales solides,
- Formation et diffusion des savoirs, pour renforcer les compétences des acteurs de terrain,
- Structuration de filières, pour valoriser les produits issus de l'arbre agricole et soutenir l'autonomie des fermes,
- Sensibilisation et représentation, pour porter la voix de l'agroforesterie dans le débat public et auprès des citoyens.



**Nous œuvrons au quotidien pour accompagner les acteurs du monde agricole dans le déploiement d'une agriculture plus fertile « du sol au paysage ».**



## Renforcer les synergies

C'est la coopération entre les acteurs qui permettra d'accélérer la transition sur le terrain.



## Créer et diffuser la connaissance

Le développement et la transmission des savoirs sont les prérequis pour amorcer une transformation ambitieuse du modèle agricole.



## Déployer les bonnes pratiques

Sur chaque ferme et dans chaque territoire, le déploiement des pratiques agroforestières demande une grande expertise.



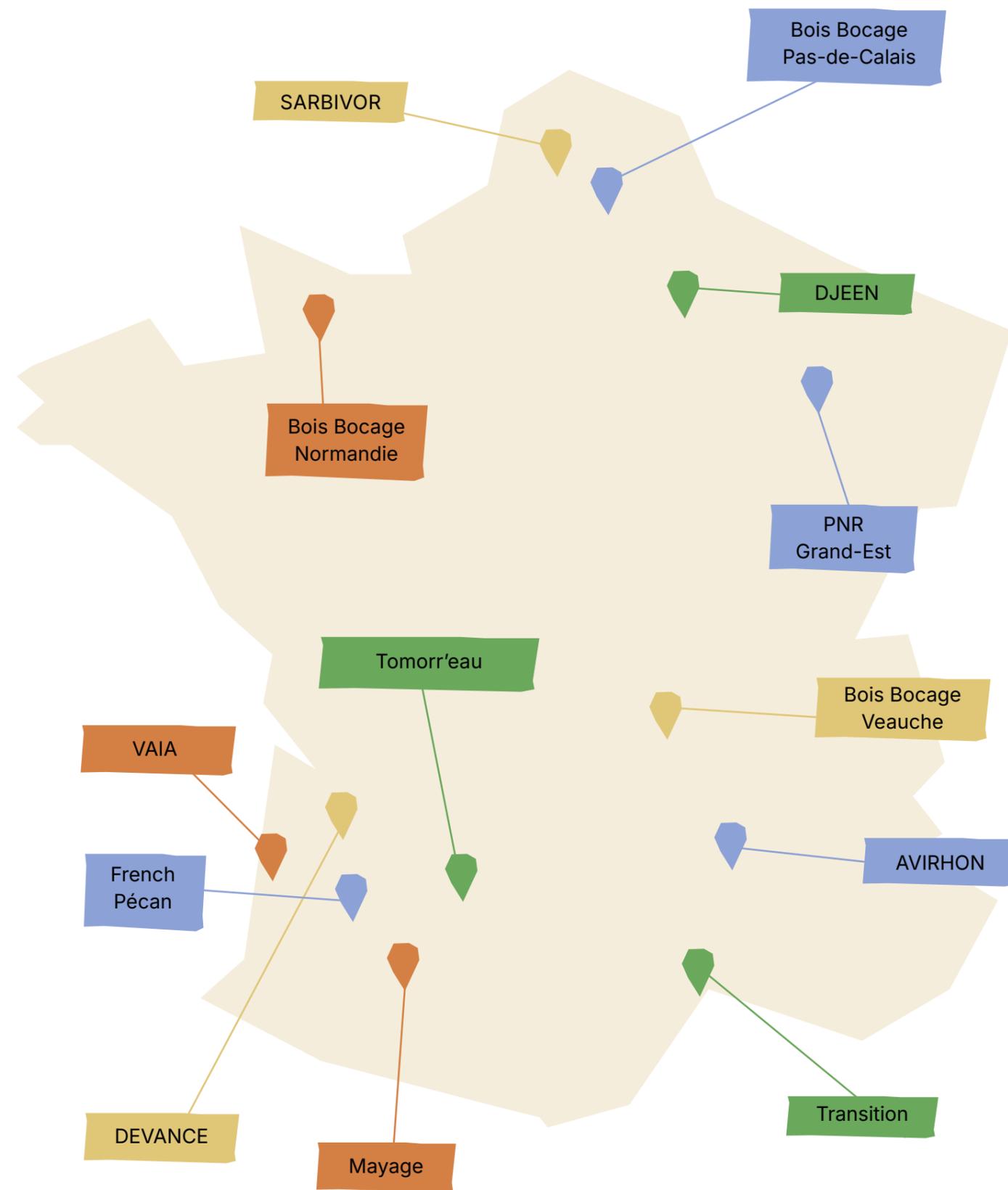
## Sensibiliser les citoyens

L'alimentation et la préservation de l'environnement sont l'affaire de tous. Il en va donc de même pour l'agroforesterie !

# Nos projets de territoires

Nos actions prennent des formes variées : programmes de plantations, expérimentations, formations, publications, animation de réseaux, projets de territoires... Toutes ces démarches ont un point commun : elles sont construites en lien étroit avec les besoins locaux et les dynamiques existantes.

Nous accompagnons aussi bien des projets de terrain portés par des agriculteurs que des stratégies territoriales multi-acteurs. L'objectif reste le même : faire avancer l'agroforesterie comme levier de résilience et de durabilité aux quatre coins de la France.



# SARBIVOR

## Objectif

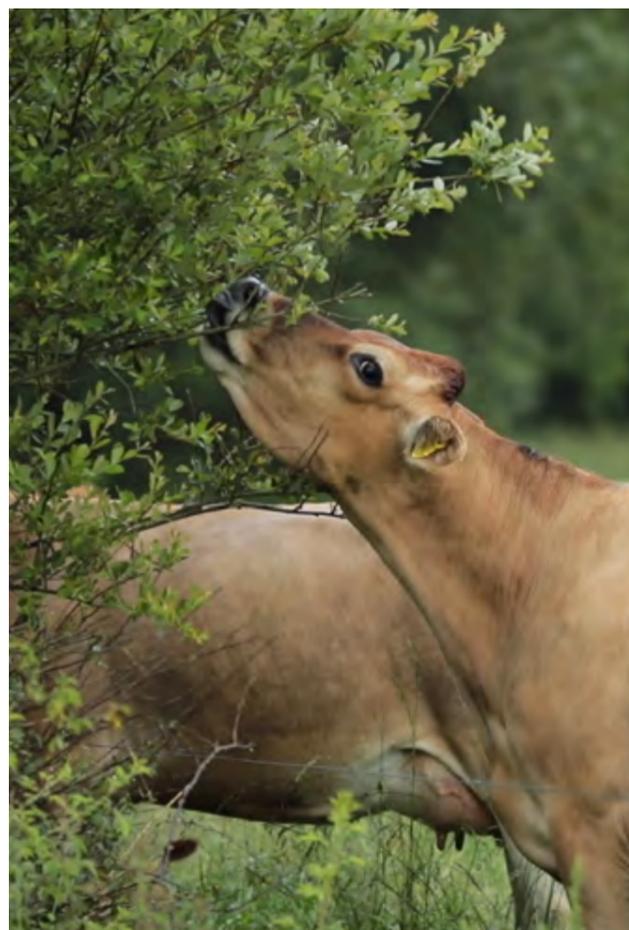
Reconnecter les éleveurs et les céréaliers pour créer des systèmes agricoles durables, en intégrant l'arbre dans les pratiques agricoles locales. Le projet favorise une approche coopérative et territoriale, pour faire de l'agroforesterie un levier de transition à grande échelle.

## Actions mises en œuvre

- Identifier des fermes pilotes engagées dans des pratiques innovantes
- Construire un réseau local entre éleveurs et céréaliers
- Animer des temps de rencontre et de partage d'expérience entre agriculteurs
- Déployer des pratiques agroécologiques combinant cultures, élevage et arbres
- Mettre en place un accompagnement technique et un plan de formation dédié
- Capitaliser les retours d'expérience pour construire des références techniques



Exemples de fiches techniques et retours d'expériences. A retrouver sur la page Projets de notre site internet.



## Partenaires et financeurs

Partenaires : PériG, Sol Agronomie Innovation Agrofourrages, ELVEA Hauts-de-France  
Financeurs : Union européenne (FEADER), Région Hauts-de-France, Agence de l'eau Artois-Picardie, Fondation Avril

*Projet clos en 2024.*

# Bois Bocage Pas-de-Calais

## Objectif

Explorer le potentiel de valorisation énergétique des infrastructures agroforestières locales, en identifiant les structures existantes et en évaluant la faisabilité d'un approvisionnement d'une chaudière bois en biomasse issue des haies. Ce projet vise à poser les bases d'une filière territoriale de gestion et de valorisation du bois agroforestier.

## Actions mises en œuvre

- Réaliser un état des lieux du bocage et des besoins des agriculteurs du territoire
- Identifier des exploitations pilotes pour initier des chantiers de valorisation ou de plantation
- Accompagner techniquement les porteurs de projets dans la mise en œuvre d'une gestion durable de leurs infrastructures agroforestières
- Coordonner les interventions avec les partenaires techniques et institutionnels

## Partenaires et financeurs

Partenaires : Chambre d'agriculture du Nord-Pas-de-Calais  
Financeurs : Ingredia, ENGIE



# Bois Bocage Normandie

## Objectif

Accompagner un groupe d'éleveurs laitiers bio dans la mise en place d'une filière territoriale autour de la valorisation des haies, en lien avec les besoins des exploitations et les enjeux des territoires.

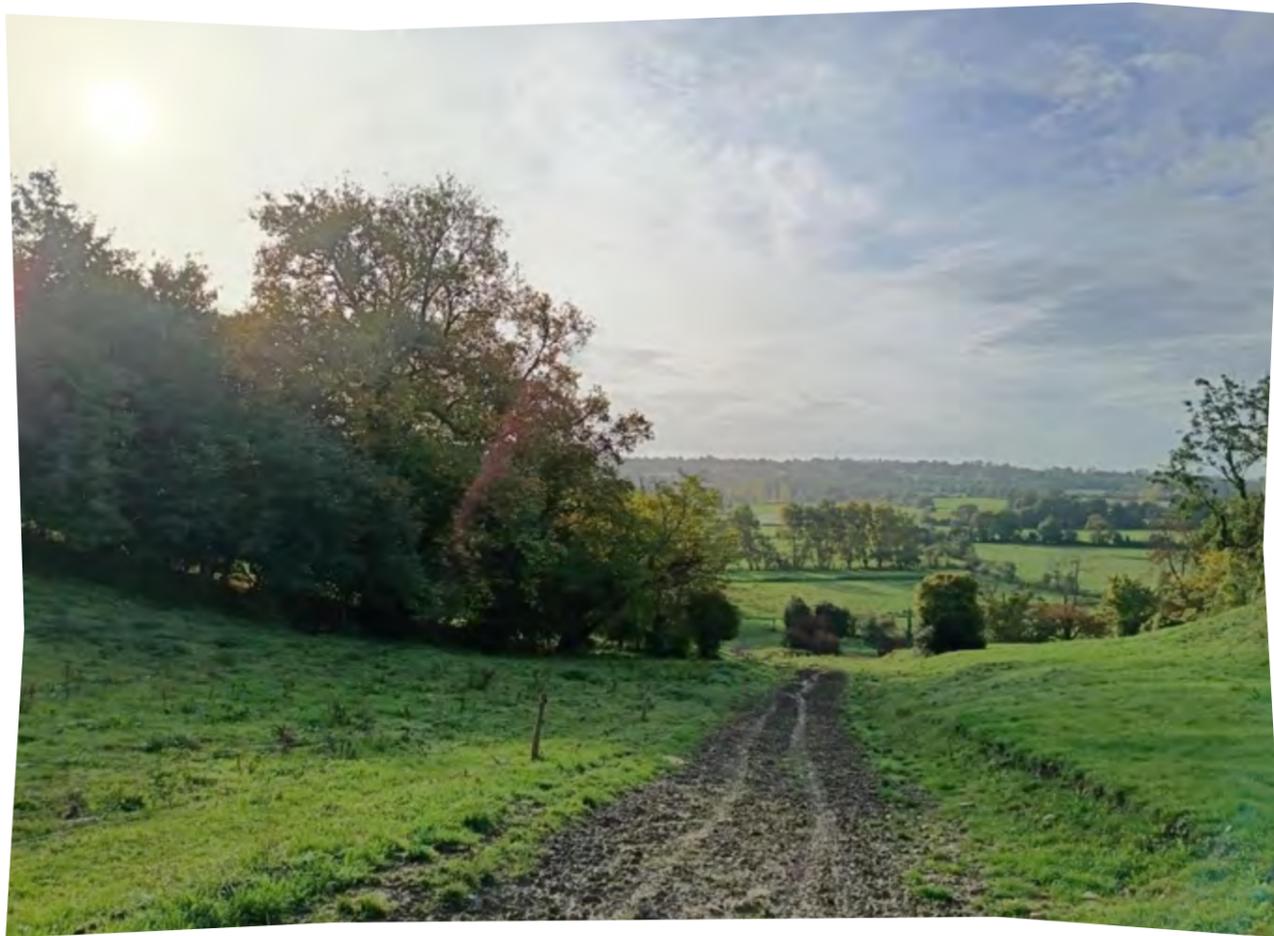
## Actions mises en œuvre

- Réaliser une étude du réseau d'éleveurs partenaires de Les Prés Rient Bio
- Mener des visites sur sites pour identifier les potentiels et les besoins
- Formaliser une stratégie de filière à l'échelle locale
- Analyser les débouchés possibles pour la biomasse issue du bocage

## Partenaires et financeurs

Partenaires : Caumont Normandie, Chambre régionale d'agriculture de Normandie

Financeurs : Les Prés Rient Bio, APLBio Seine et Loire



# DJEEN

## Objectif

Évaluer l'impact de la mise en place de systèmes agroforestiers sur la biodiversité (oiseaux, chiroptères, pollinisateurs), le carbone et l'eau. Le but est de développer un jeu de données afin de guider les stratégies de compensation suite à la mise en place de parcs éoliens.

## Actions mises en œuvre

- Appliquer un protocole de suivi de la biodiversité, du carbone, des sols et de l'eau, deux fois par an (printemps et automne)
- Analyser les données collectées et produire de synthèses techniques régulières
- Réaliser un bilan d'impact à 5 ans puis à 10 ans

## Partenaires et financeurs

Partenaires : Association ReNard, Stéphane Brodeur (agriculteur)  
Financier : ENGIE Green



# PNR Grand Est

## Objectif

Accompagner les six Parcs naturels régionaux (PNR) de la région Grand Est dans la définition et le déploiement de leur stratégie agroforestière, à travers une étude inter-parcs croisant diagnostics d'opportunités, analyses et propositions opérationnelles.

## Actions mises en œuvre

- Recueillir les connaissances disponibles : état de l'art, typologie des systèmes agroforestiers (SAF), produits issus de l'agroforesterie
- Étudier l'impact paysager des pratiques agroforestières
- Proposer des leviers de développement : SAF innovants, articulation avec les politiques publiques, valorisation des plus-values, logigramme des acteurs
- Définir une méthode d'accompagnement commune adaptée aux six PNR
- Former les techniciens des Parcs à la mise en œuvre de projets agroforestiers

## Partenaires et financeurs

Partenaires : Synercoop, La Fabrique du Lieu  
Financier : Région Grand Est



# Peuplera

## Objectif

Accompagner le développement du peuplier en agroforesterie à travers l'implantation de systèmes expérimentaux en grandes cultures, en vue de produire des références technico-économiques et de permettre la structuration d'une filière.

## Actions mises en œuvre

- Mener une concertation avec les coopératives agricoles pour définir les modalités d'engagement
- Identifier les agriculteurs volontaires et sélectionner les fermes pilotes
- Concevoir et implanter les parcelles expérimentales (plantation, entretien, suivi)
- Accompagner techniquement es porteurs de projets
- Mettre en place des protocoles de suivi et collecter des données agronomiques, notamment sur le carbone
- Acquérir des références technico-économiques et capitaliser les résultats

## Partenaires et financeurs

Partenaires : Ceresia, Agora

Financier : Cargill



# Bois Bocage Veauce

## Objectif

Étudier la faisabilité de l'approvisionnement d'une chaudière collective en biomasse agroforestière locale et durable, en mobilisant les acteurs du territoire autour d'un projet de valorisation des haies.

## Actions mises en œuvre

- Réaliser une étude de faisabilité technique et territoriale
- Mobiliser les acteurs et structurer les premiers outils pour amorcer la filière
- Produire un plan d'action détaillé
- Assurer l'animation technique du projet et son suivi

## Partenaires et financeurs

Financeurs : Nestlé, Idex



# Tomorr'eau

## Objectif

Répondre aux défis liés à l'eau en agriculture en testant, sur plusieurs sites pilotes, des pratiques agroécologiques et agroforestières adaptées aux conditions locales du bassin Adour-Garonne.

## Actions mises en œuvre

- Identifier les leviers d'action en analysant les pratiques agroforestières favorables à la gestion de l'eau
- Définir une méthode de suivi des sites pilotes avec des indicateurs clairs et des outils de mesure adaptés
- Construire un réseau de partenaires techniques et scientifiques pour accompagner le projet
- Construire un plan d'action et définir le budget nécessaire à sa mise en œuvre

## Partenaires et financeurs

Financier : Agence de l'eau Adour-Garonne

# Transition

## Objectif

Étudier et accompagner l'évolution des systèmes agricoles méditerranéens vers des modèles plus durables, résilients face au changement climatique. Le projet vise à identifier les leviers de transition, notamment les freins réglementaires, et à proposer des solutions concrètes à l'échelle des territoires.

## Actions mises en œuvre

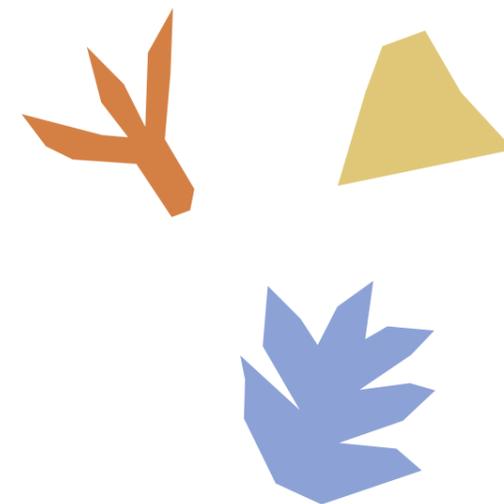
- Analyser les données technico-économiques des systèmes d'avenir
- Étudier les verrous et leviers réglementaires pour la mise en place de ces systèmes sur le pourtour méditerranéen

## Partenaires et financeurs

Partenaires : INRAE, NOA, EDGE, CTFC, INRAA, UNICT, UVic-UCC, SRTA-City

Financeurs : ANR (Fonds PRIMA)

*Projet clos en 2024.*



# DEVANCE

## Objectif

Structurer une filière avicole agroforestière en Nouvelle-Aquitaine, en accompagnant les éleveurs et acteurs de la filière vers des pratiques intégrant les arbres et les haies dans les parcours plein air.



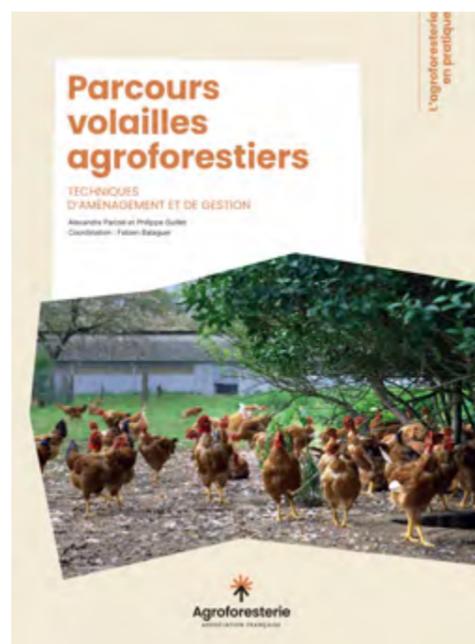
## Actions mises en œuvre

- Organiser et animer des journées techniques à destination des éleveurs
- Accompagner les projets de plantation sur les parcours de volailles
- Renforcer le réseau d'acteurs pour favoriser la structuration de la filière
- Produire et diffuser des références techniques sur l'élevage avicole agroforestier

## Partenaires et financeurs

Partenaires : Chambre d'agriculture du Lot-et-Garonne, Landfiles  
Financeurs : Région Nouvelle-Aquitaine, Union européenne (FEADER)

*Projet clos en 2024.*



*Exemples de réalisations pour le projet Devance.  
A retrouver sur la page Projets de notre site internet.*

# French Pécán

## Objectif

Structurer une filière française autour de la noix de pécan, en consolidant les bases techniques, économiques et organisationnelles pour accompagner l'émergence de cette culture sur le territoire.

## Actions mises en œuvre

- Consolider une feuille de route nationale pour le développement de la filière
- Identifier de nouveaux sites de production adaptés
- Organiser un voyage d'étude pour fédérer les acteurs et enrichir les retours d'expériences
- Coordonner un groupe de travail interrégional pour partager les connaissances

## Partenaires et financeurs

Partenaires : SENURA, Léger Innovation et AgroCampus47  
Financier : Conseil départemental du Lot-et-Garonne



# Mayage

## Objectif

Construire des paysages agricoles favorables aux pollinisateurs, en accompagnant les agriculteurs, les citoyens et les collectivités vers des pratiques d'aménagement et de gestion qui encouragent la biodiversité.

## Actions mises en œuvre

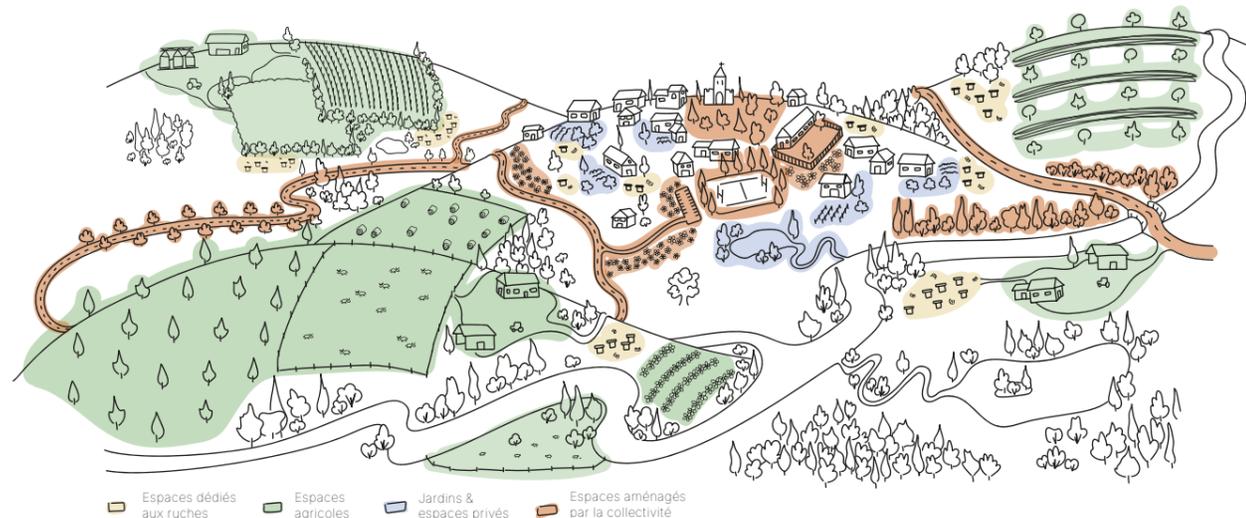
- Accompagner les acteurs agricoles et apicoles dans la mise en place de pratiques agroforestières favorables aux pollinisateurs
- Sensibiliser les citoyens à travers des événements grand public, des ateliers et des campagnes d'information
- Accompagner les collectivités vers une meilleure prise en compte de la faune pollinisatrice dans leurs politiques locales



## Partenaires et financeurs

Partenaires : Articulture, Communauté de communes d'Astarac Arros en Gascogne

Financeurs : Fondation Ginkgo pour l'environnement, PUR'events, Aosis, Fondation Banque Populaire Occitane



# VAIA

## Objectif

Améliorer la résilience des zones forestières grâce à l'application de techniques agroforestières innovantes. Le projet entend créer de nouveaux modèles de replantation permettant d'accroître la durabilité écologique, économique et sociale des écosystèmes forestiers vulnérables ou endommagés. Il s'inscrit dans la stratégie de l'UE, visant à protéger les forêts des dommages causés par le changement climatique.

## Actions mises en œuvre

- Mise en place d'un système agroforestier à base de houblon
- Suivi technique, économique, écologique

## Partenaires et financeurs

Partenaires : Université de Padoue, Université Saint-Jacques de Compostelle, Veneto Agricoltura, Venetian Cluster, World Biodiversity Association

Financeurs : programme européen LIFE, Fondation Edmund Mach, Rigoni di Asiago

# Bois Bocage Martinique

## Objectif

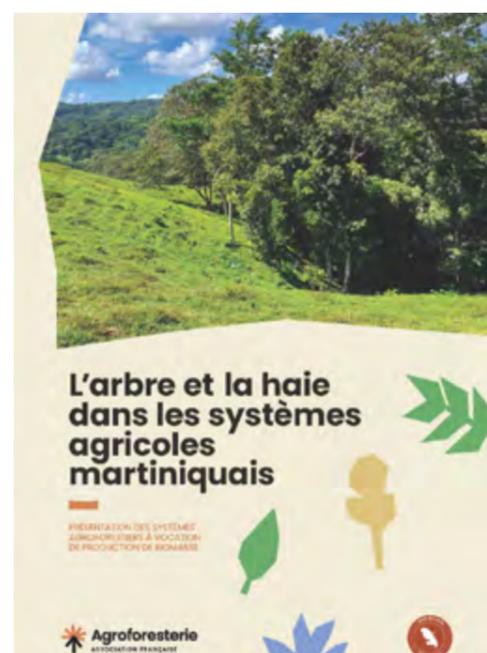
Développer une filière durable de gestion et de valorisation des haies agricoles en Martinique, en structurant les acteurs autour de l'entretien, de la plantation et de l'usage local des produits issus du bocage.

## Actions mises en œuvre

- Animer et structurer la filière bois-bocage martiniquaise autour d'un approvisionnement local en biomasse
- Entretenir les haies, ripisylves, arbres isolés, friches agricoles et lisières forestières sur les exploitations
- Valoriser les produits issus de la taille : bois énergie, bois litière, paillage, bois d'œuvre
- Accompagner les porteurs de projets dans le renouvellement du bocage agricole
- Déployer et promouvoir l'agroforesterie à l'échelle du territoire

## Partenaires et financeurs

Partenaires : BANAMART, CODEM, A3P2FM, ALBIOMA  
Financeurs : Office de l'eau Martinique (ODE), ADEME, ALBIOMA, BANAMART



# Barrage

## Objectif

Identifier les méthodes les plus efficaces pour gérer la prolifération de *Bambusa vulgaris* sur les berges de rivières, en évaluant leur faisabilité technique, leur coût, et leurs impacts environnementaux.

## Actions mises en œuvre

- Estimer les besoins d'intervention et recenser les zones concernées
- Prioriser les secteurs à traiter en fonction de l'état des berges
- Mettre en œuvre des itinéraires techniques pour gérer la ressource
- Définir une méthode de suivi adaptée pour évaluer l'efficacité des interventions
- Analyser, formaliser et diffuser les résultats obtenus à l'échelle territoriale
- Sensibiliser les acteurs locaux aux enjeux liés à cette espèce envahissante
- Former les intervenants aux techniques testées

## Partenaires et financeurs

Partenaires : Conservatoire botanique de la Martinique, ODE

Financeurs : ODE, DEAL, Office Français de la Biodiversité



# Bwa Flanbo

## Objectif

Structurer une filière locale de production de plants agroforestiers en Martinique pour répondre aux besoins du territoire, tout en créant des opportunités économiques autour de la plantation et de la gestion agroforestières.

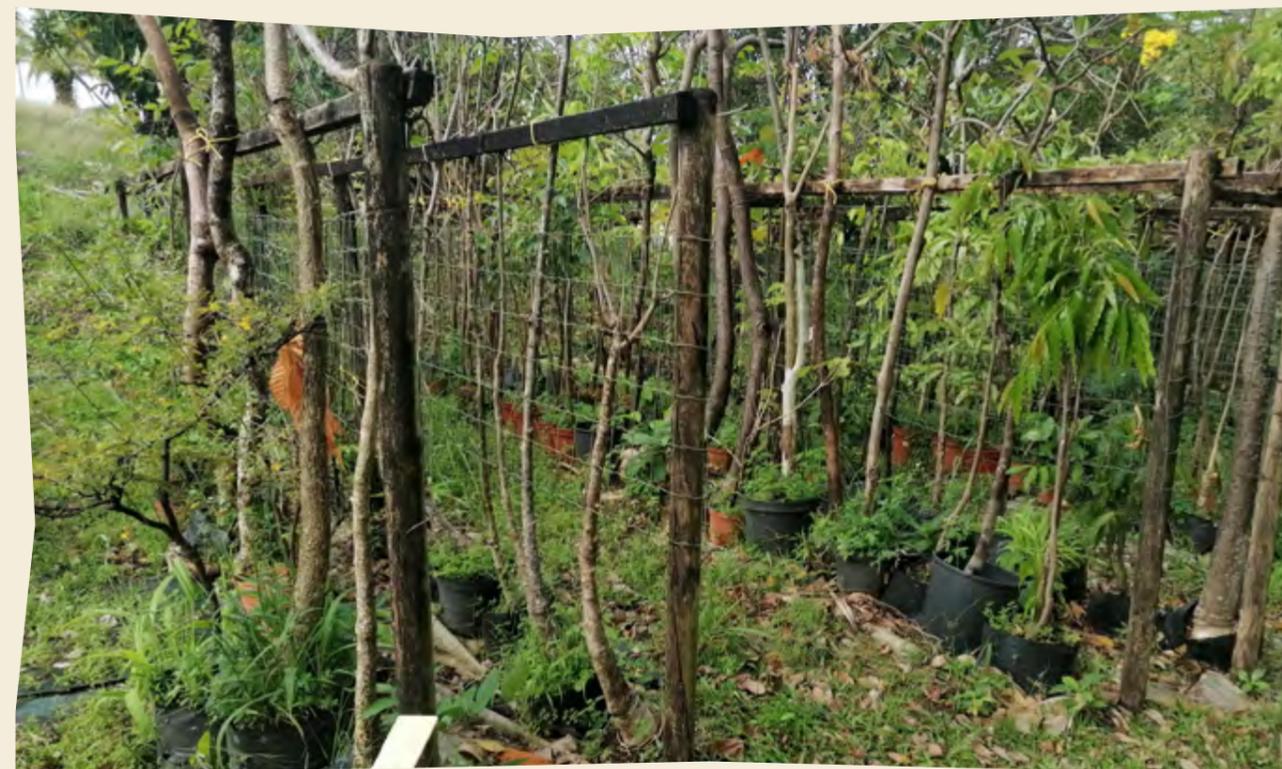
## Actions mises en œuvre

- Réaliser un état des lieux des besoins en plants agroforestiers et des acteurs existants
- Identifier les contraintes techniques et organisationnelles pour la mise en place de la filière
- Structurer une filière locale de production de plants adaptée aux conditions pédoclimatiques de l'île
- Tester des itinéraires techniques à travers des chantiers pilotes
- Poser les bases d'un modèle économique viable pour assurer la pérennité de la filière

## Partenaires et financeurs

Partenaire : A3P2FM

Financier : ODEADOM



# Agroforesterie Péyi

## Objectif

Déployer un programme d'accompagnement pour renforcer l'acculturation à l'agroforesterie en Martinique, en impliquant les agriculteurs, les établissements de formation et les collectivités.

## Actions mises en œuvre

- Sensibiliser l'ensemble des acteurs aux enjeux de l'agroforesterie
- Animer un réseau de partenaires techniques et pédagogiques à l'échelle du territoire
- Accompagner la mise en œuvre de projets pilotes agroforestiers sur les fermes et dans les établissements agricoles
- Mobiliser les collectivités pour soutenir la dynamique locale

## Partenaires et financeurs

Partenaires : A3P2FM, PROVAE, EPLEFPA du Robert  
Financeurs : Union européenne (FEADER), Collectivité territoriale de Martinique



# Bois Bocage Réunion

## Objectif

Étudier les systèmes agroforestiers existants à la Réunion, les filières en place et le potentiel biomasse à l'échelle territoriale, ceci afin de poser les bases d'un programme de développement pour les prochaines années.

## Actions mises en œuvre

- Réaliser une étude bibliographique et un recensement des initiatives existantes
- Rencontrer les acteurs locaux pour affiner les connaissances du contexte territorial
- Identifier les enjeux techniques, économiques et environnementaux liés au développement de l'agroforesterie
- Préparer la définition d'un plan d'action à mettre en œuvre pour les années à venir

## Partenaires et financeurs

Financeurs : ADEME, Albioma





# Appui technique

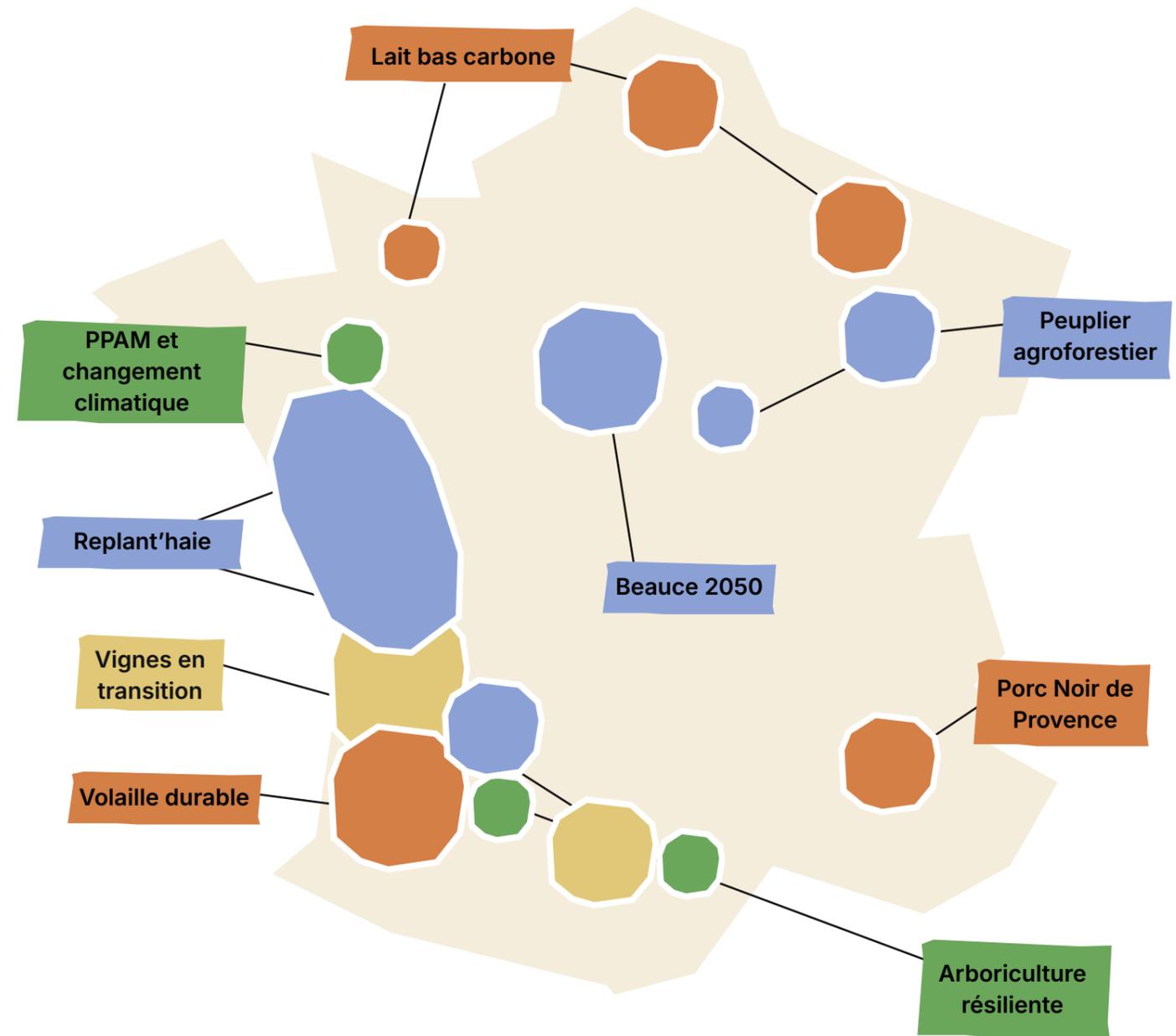


## Une expertise reconnue au service du terrain

L'Association Française d'Agroforesterie et son réseau accompagnent, depuis plus de 15 ans les agriculteurs et acteurs des territoires dans la mise en œuvre de leurs projets agroforestiers. Notre équipe pluridisciplinaire intervient sur un large éventail de systèmes agricoles, en prenant en compte la diversité des contextes, enjeux et objectifs. Nous œuvrons, avec nos partenaires, à la capitalisation des retours du terrain afin d'apporter des

références autour des thématiques liées à l'arbre et la haie agricoles : implantation, suivi et valorisation, gestion des cultures associées, enjeux agronomiques, climatiques ou environnementaux. Ces connaissances, en amélioration continue, nous permettent de proposer un accompagnement de qualité aux agriculteurs qui souhaitent engager un projet agroforestier.

## Principaux programmes territoriaux d'accompagnement à la mise en place de projets agroforestiers



# AFTER : financer l'agroforesterie sur les territoires

## Un levier de solidarité territoriale entre les entreprises, les agriculteurs et les collectivités

Créé en 2020 par l'Association Française d'Agroforesterie, le Fonds AFTER (AgroForesterie & TERritoires) permet aux entreprises de financer des projets agroforestiers portés par des agriculteurs locaux.

Objectifs : régénérer les sols, préserver la biodiversité, capter du carbone et renforcer la résilience face au changement climatique.

Pensé comme un outil de mécénat territorial, le Fonds offre aux entreprises une solution simple pour agir concrètement dans le cadre de leur démarche RSE.

## Une dynamique collective, au plus près du terrain

Les projets sont construits sur mesure par les structures techniques et techniciens partenaires de l'Association, en fonction des attentes de chaque agriculteur, puis accompagnés et suivis sur 3 ans. Cet encadrement garantit la pertinence des choix techniques et la pérennité des plantations : choix des essences, diagnostic, conduite des arbres, suivi post-plantation... rien n'est laissé au hasard.

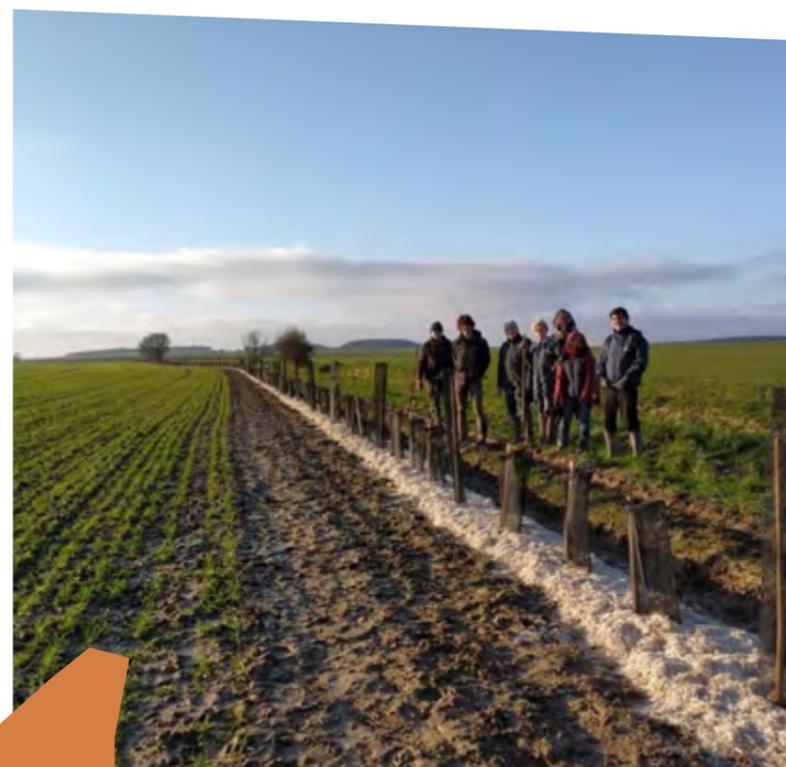
Chaque projet soutenu bénéficie également d'un suivi administratif, d'un reporting et, dans certains cas, d'une plantation participative impliquant les collaborateurs de l'entreprise.

 **200 000**  
arbres plantés  
en 5 ans

 **2 500**  
hectares impactés  
positivement

 **+ 350**  
agriculteur.rices  
accompagné.es

 **+ 50**  
mécènes  
engagés



## Planter ensemble : une expérience immersive au cœur des fermes

Au-delà du soutien financier, le Fonds AFTER propose aux entreprises d'organiser des plantations participatives avec leurs équipes. L'occasion pour les collaborateurs de mieux comprendre, sur base d'un exemple concret, les enjeux liés à l'agroforesterie et de s'initier aux (bonnes) techniques de plantation. Une immersion riche en échanges et fédératrice qui, souvent, permet de faire naître un lien durable entre l'agriculteur hôte et ses « planteurs d'un jour »...



## Témoignages de terrain



« L'agroforesterie m'a permis d'anticiper les effets du changement climatique sur mes cultures, tout en intégrant une nouvelle ressource fourragère. »

— Rémi HEROUARD, éleveur bovin en Seine-Maritime (Projet soutenu par la Fondation OLVEA)



« Ces projets illustrent notre engagement concret en faveur de l'environnement, en soutenant des pratiques agricoles responsables. »

— Natalie CANO, Responsable RSE du CIC Sud Ouest



# Formation

La transition agroforestière ne se décrète pas, elle se construit, pas à pas, sur le terrain. Pour accompagner cette évolution en profondeur, l'Association Française d'Agroforesterie a fait de la formation un levier central de son action. Chaque année, des agriculteurs et des techniciens se forment à l'agriculture durable « par et avec l'arbre », en rejoignant un réseau d'acteurs engagés pour des pratiques plus résilientes, qui partagent les savoir-faire issus du croisement de la recherche et du terrain.

Le pôle formation de l'Association développe, pilote et anime des cursus à destination de publics variés, avec un double objectif :

- transmettre des savoirs concrets et adaptables à chaque contexte.
- favoriser l'émergence de réseaux locaux de compétences, pour accélérer le changement d'échelle.



## Former les agriculteurs aux pratiques agroforestières

Les formations destinées aux agriculteurs ont poursuivi leur essor en 2024, avec un objectif clair : permettre l'appropriation des techniques agroforestières, que ce soit dans une démarche d'initiation/découverte, ou de perfectionnement.

Chaque formation est construite en lien avec une structure relai locale, qui identifie les besoins des agriculteurs et assure la mobilisation sur le territoire.



### Deux formats complémentaires

**Des formations courtes pour les agriculteurs :**  
Sessions de 1 à 3 jours pour découvrir ou approfondir les pratiques agroforestières, en direct du terrain. Chaque formation est construite avec un partenaire local, pour répondre aux besoins de chaque territoire.

**Le cursus ANAFOR pour les techniciens :**  
Un parcours professionnalisant sur 10 mois d'itinérance à travers la France. Objectif : permettre une montée en compétences par la pratique et construire un réseau dynamique pour diffuser les pratiques de demain !

### De nouvelles thématiques en 2024

Conçues pour être immédiatement mobilisables sur les fermes, les formations abordent un large éventail de thématiques techniques. En 2024 de nouveaux modules ont vu le jour :

- vitiforesterie
- parcours volailles agroforestiers,
- gestion de l'eau,
- conduite des fruitiers,
- systèmes en jardin-forêt et agroforesterie successionale.

### Un réseau de partenaires engagés en 2024

- Agroforesterie Conseil
- CERFRANCE
- Arbres et Paysages 33
- Maisadour
- PNR de Lorraine
- Arbres-Haies-Paysages d'Aveyron
- Paysarbre
- Adage 35
- Civam 29
- CANT'ADEAR
- PNR de la Forêt d'Orient
- Domaine Émile Grelier

# Une nouvelle génération de techniciens agroforestiers

## Cursus ANAFOR

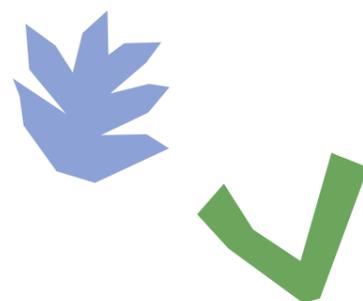
### Un cursus ancré dans les besoins du terrain

Créé pour répondre au besoin croissant de compétences opérationnelles en agroforesterie, le cursus ANAFOR (ANimateur technique AgroFOREsterie et territoires) vise à former des techniciens spécialisés capables d'intervenir à la demande sur les fermes et les territoires.

En 2024, la deuxième promotion a suivi un parcours en présentiel de 45 jours, répartis sur 10 mois, complété par des sessions d'approfondissement en distanciel et un tutorat individuel personnalisé.

### Une évaluation positive du dispositif

- **95 %** d'insertion professionnelle dans les 6 mois suivant la fin du cursus, dont **52 %** en indépendant.
- **72 %** des sortants occupent des fonctions de technicien-conseil, les autres sont chargés de projets dans des structures de développement (associations, Chambres d'agriculture, etc.).
- **50 %** exerçant en activité exclusive et **50 %** en double activité.



## Un impact direct sur les territoires

Le cursus est porté par l'École Française d'Agroforesterie (EFA), avec le soutien de 27 formateurs et de nombreuses fermes d'accueil réparties sur 7 régions.

En 2024, le réseau des anciens apprenants de l'EFA a permis :

d'accompagner  
environ 150  
agriculteurs

de sensibiliser  
plus de 500  
agriculteurs à  
l'agroforesterie

de soutenir le  
déploiement de  
l'agroforesterie  
dans 8 régions  
françaises

## Plongez dans l'année ANAFOR en images

Retrouvez l'énergie d'ANAFOR à travers une série de vidéos tournées tout au long de l'année avec les étudiants. Entre témoignages, temps forts sur les fermes, itinérance et coulisses de la formation, ces miniatures vous ouvrent une fenêtre sur le quotidien du programme.

Tous les contenus sont à découvrir en ligne en suivant [le lien](#) !



## Le réseau technique

Pour maintenir une dynamique de montée en compétences, un réseau national des anciens apprenant du cursus a été initié en 2024.

Objectifs :

- favoriser les échanges d'expérience entre techniciens,
- mutualiser les outils techniques et les ressources bibliographiques,
- mettre en place des groupes de travail thématiques.

## Temps forts :

- Avril 2024 : première rencontre nationale du réseau en Gironde,
- Validation de la charte du réseau,
- Création de 6 groupes de travail, actifs depuis janvier 2025.





# Communication

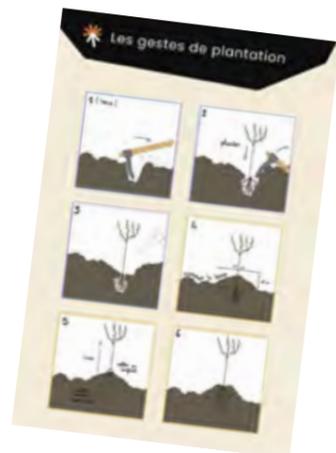
## Sensibiliser à l'agroforesterie... sur tous les fronts

### Informer, inspirer, transmettre

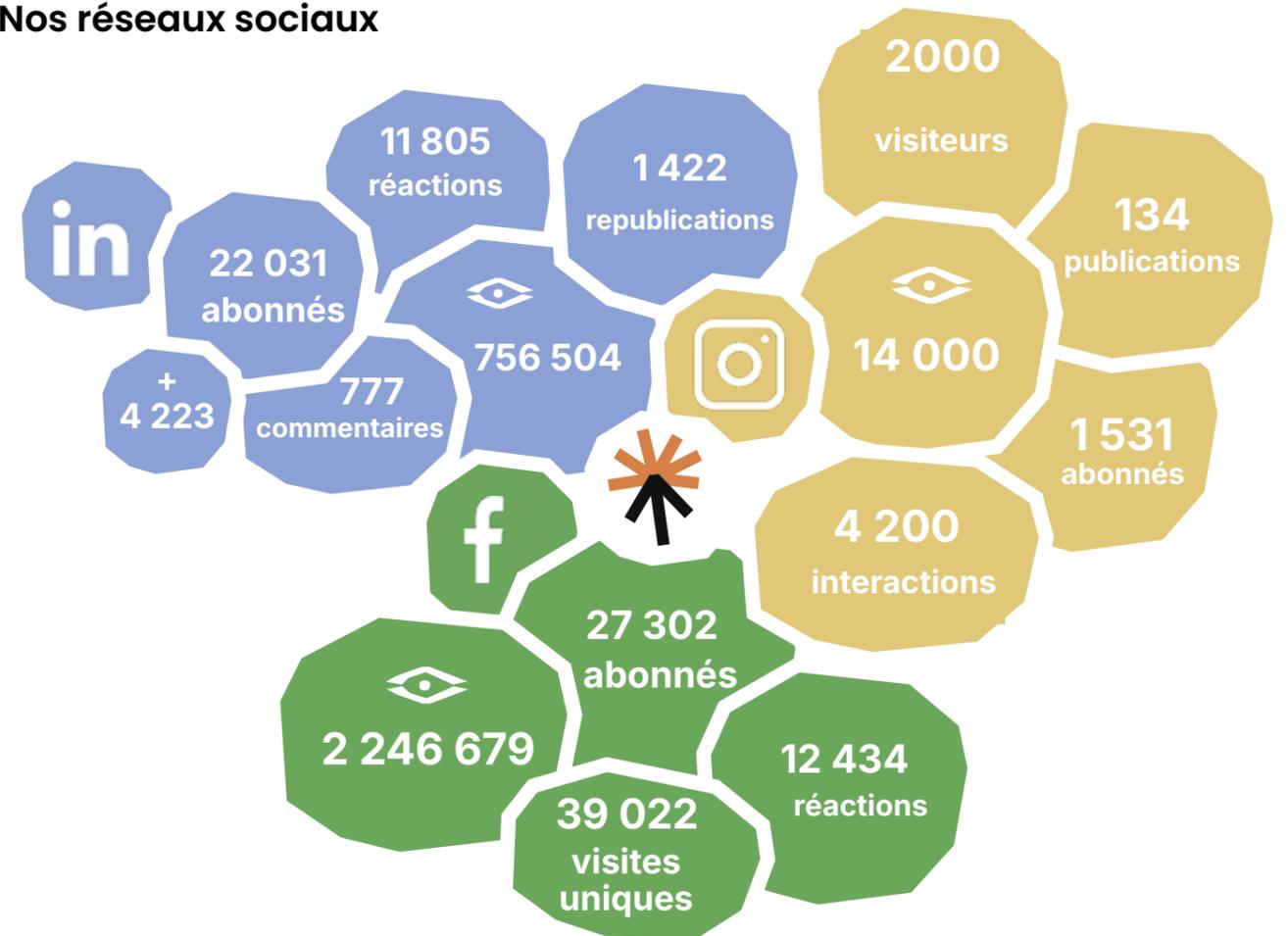
En 2024, l'Association Française d'Agroforesterie a poursuivi son engagement pour rendre l'agroforesterie accessible à toutes et tous. À travers des outils pédagogiques, du contenu technique et des ressources en ligne, les agriculteurs sont mieux accompagnés dans leur transition. Les réalisations de cette année incluent notamment :

- Plaquette l'arbre dans la PAC: un support simple et efficace pour accompagner ses déclarations.
- L'agroforesterie en exemples : un nouveau module sur notre site, qui permet à chacun de s'inspirer en découvrant des fermes agroforestières dans une multitude de systèmes et contextes.
- Contenus techniques en ligne : fiches pratiques sur la plantation, la gestion et la valorisation de l'arbre à la ferme.
- Deux supports techniques édités :
  - L'arbre et la haie dans les systèmes agricoles martiniquais
  - Parcours volailles agroforestiers (premier guide technique de la collection *L'agroforesterie en pratique*, auto-éditée par l'Association)

Par ailleurs, le podcast Cambium a entamé sa deuxième saison avec un nouveau format à deux voix, qui croise expertises techniques et témoignages de terrain.



## Nos réseaux sociaux



### Encourager les techniciens à se former

Dans le cadre du programme ANAFOR 2, une série de vidéos documente le parcours de plusieurs élèves. Objectif : inspirer de futurs professionnels et valoriser l'importance des techniciens dans la mise en œuvre de l'agroforesterie sur le terrain.

### Mobiliser les entreprises mécènes

Pour amplifier l'impact du Fonds AFTER, l'Association a réalisé une série de contenus à destination des mécènes actuels et futurs : supports pédagogiques, témoignages d'entreprises, webinaire... Autant de formats qui permettent d'illustrer les bénéfices de l'agroforesterie.

### L'agroforesterie : un sujet de société

En novembre 2024, l'Association Française d'Agroforesterie était présente au Salon de la biodiversité, organisé en parallèle du Salon des Maires. Aux côtés du collectif Les Jardiniers du Vivant, cette participation a permis de mettre en lumière l'agroforesterie comme levier concret pour la transition écologique des territoires. Les projets Mayage et AFTER, ont été valorisés, illustrant l'impact des dynamiques collectives menées avec les agriculteurs, les collectivités et les citoyens.

## Un Conseil d'administration renouvelé, pour accompagner et accélérer la transition agroforestière

L'année 2024 a été marquée par un renouvellement intégral du Conseil d'administration de l'Association Française d'Agroforesterie (Assemblée générale du 9 mars 2024).

L'accueil de nouveaux administrateurs et administratrices a permis d'ouvrir davantage l'Association à la diversité des territoires, des parcours professionnels et d'élargir les perspectives de travail.

Cette évolution répond à un double enjeu : mieux représenter les dynamiques agroforestières à l'échelle nationale, et consolider la gouvernance stratégique de l'Association face à ses ambitions croissantes.



### LE BUREAU

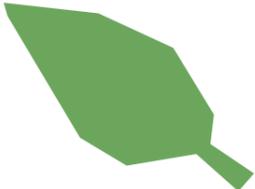
**Pierre Girard**  
Président, Agriculteur en Haute-Savoie

**Julien Queval**  
Vice-président, Pépiniériste dans l'Allier

**Denis Asfaux**  
Secrétaire, Animateur culturel

**Marion Cassu**  
Trésorière, Conseillère en agroforesterie et agriculture durable, coordinatrice de l'APAGwa

**Loup Baracat-Maisongrande**  
Vice-Trésorière, Étudiante en agro-développement à l'ISTOM



### ADMINISTRATEURS

**Sara Antoine**  
Chargée de mission développement durable, Conseil départemental du Val-d'Oise

**Amélie Bajolet**  
Ingénieure agronome, présidente du label BEE FRIENDLY

**Simon Bestel**  
Co-fondateur de Fermes En ViE (FEVE)

**Philippe de Brisoult**  
Directeur associé de M&M Conseil

**Mannaïg de Kersauson**  
Vétérinaire, fondatrice d'OCO

**Adrien Messéan**  
Éleveur dans l'Aisne, botaniste de terrain

**Victor Moreaud**  
Viticulteur en Gironde

**Margaux Perchet**  
Consultante ingénieure en agronomie et foresterie tropicale

**Pierre Pujos**  
Agriculteur dans le Gers

**Marc-André Selosse**  
Chercheur en microbiologie, professeur au MNHN

**Emmanuel Torquebiau**  
Ex-chercheur en agroforesterie tropicale

## Séminaire « Enjeux et stratégie » de juillet 2024

En juillet 2024, le Conseil d'administration et l'équipe salariée se sont réunis pour une journée de travail placée sous le signe de la co-construction. Ce temps fort dans la vie de l'Association a permis de renforcer le lien entre tous et de poser collectivement les bases de l'avenir.

Objectifs : clarifier, aligner, projeter.

La feuille de route de l'Association a été actualisée à l'horizon 2050, permettant d'identifier les thématiques prioritaires à porter dans les années à venir.

Cette rencontre a aussi été ponctuée de moments de convivialité. Ces instants d'échange informels ont contribué à renforcer les liens humains, au cœur du projet associatif.

Cette journée de travail a également permis de partager une vision commune des grands enjeux agroforestiers, dans un contexte agricole en profonde mutation.



# Notre équipe

## De nouvelles recrues en 2024

### Une équipe élargie pour répondre aux défis du terrain

En 2024, l'Association a poursuivi son développement et consolidé son équipe avec l'arrivée de plusieurs nouveaux profils. Ces recrutements ont permis de renforcer nos pôles technique, animation, formation et communication.

Fin 2024, l'équipe comptait 26 salarié-es pour 17,5 ETP cumulés.

### Ils et elles ont rejoint l'équipe cette année :



**Sascha Antipine**  
Chargé de projets



**Natasha Betsch**  
Chargée de projets



**Elise Erard**  
Cheffe de projets



**Charlotte Lagardère**  
Chargée de communication



**Christelle Leygue**  
Gestionnaire administrative et comptable



**Melyssa Marnas**  
Assistante Formation



**Dimitri Waxin**  
Chargé de formation



**Thomas Wénisch**  
Coordinateur Agronomie et Conseil



Fabien Balaguer  
Directeur exécutif

Philippe Brion  
Directeur opérationnel

## Mise en place d'une co-direction

En septembre 2024, l'Association Française d'Agroforesterie a adopté une nouvelle structure de direction, pensée pour renforcer l'efficacité de notre fonctionnement et l'impact de nos actions.

Fabien Balaguer, qui dirigeait l'Association depuis 2017, occupe désormais le poste de Directeur exécutif. Il poursuit le pilotage de la stratégie globale, assure la représentation de l'Association à l'échelle nationale et internationale, et anime notre réseau de partenaires.

Parallèlement, Philippe Brion a été nommé Directeur opérationnel. Précédemment Responsable Agronomie au sein de l'Association, il a également exercé les fonctions de Direc-

teur technique en pépinière, puis de Directeur agronomique et commercial dans une coopérative agricole. Il assure désormais la supervision des programmes ainsi que la direction administrative et financière de l'Association.

Cette nouvelle organisation vise à optimiser notre fonctionnement interne tout en maintenant une forte cohérence d'action. Fabien et Philippe forment un binôme de direction engagé, qui nous permettra de toujours mieux poursuivre notre mission : accélérer le développement de l'agroforesterie dans tous les territoires de France.





# Rapport financier

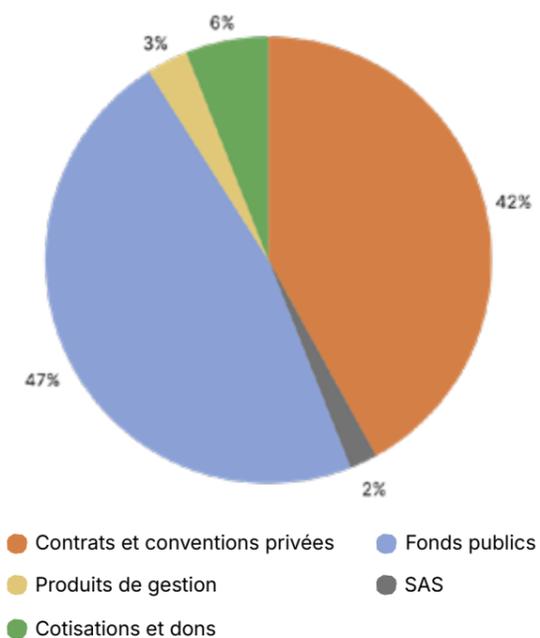
## Une consolidation de notre modèle au service de l'intérêt général

L'exercice 2024 se caractérise par une progression significative de l'activité de l'Association Française d'Agroforesterie, avec une production globale en hausse de 12,5 % par rapport à 2023. Dans un contexte de légère contraction des effectifs (moins 10%), le résultat annuel affiche une nette progression – multiplié par six par rapport à l'année précédente – traduisant une forte amélioration de l'efficacité de la main-d'œuvre mobilisée.

Cette performance s'inscrit dans un cadre structurel stabilisé, marqué par la poursuite du rééquilibrage entre financements publics et ressources privées, engagé depuis 2020. En 2024, l'AFAF atteint un quasi-équilibre entre ces deux sources de financement. Ce positionnement permet à l'Association de préserver son autonomie tout en assurant la diversité de ses interventions sur le terrain.

Sur le plan comptable, le résultat a été réduit d'environ 100 K€ par une opération de régularisation liée aux conventions publiques soldées au 1er janvier 2024 – une modalité récurrente dans le cadre de la gestion de projets pluri-annuels.

## D'où viennent nos ressources ?



**TOTAL : 1 562 695 €**

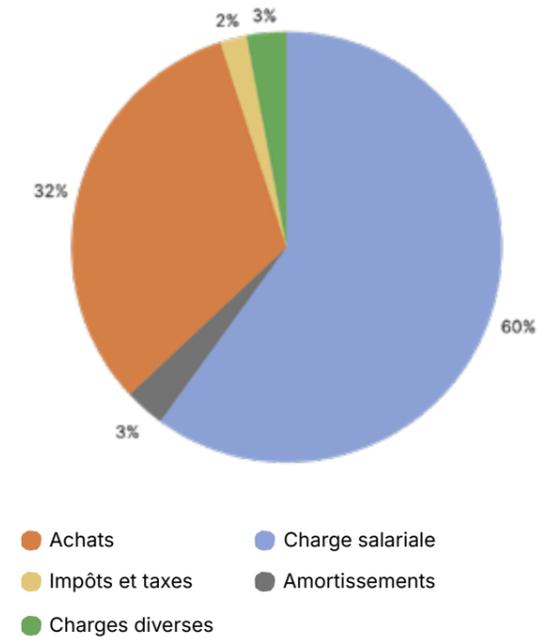
Le total des produits s'élève à 1 562 695 €, répartis à hauteur de 44 % en fonds publics, 48 % en contrats et conventions privées, et 8 % en ressources complémentaires (adhésions, dons, produits de gestion). Les fonds privés, qu'ils soient fléchés sur un programme ou non affectés, représentent ainsi une part équivalente aux aides publiques consommées sur l'exercice.

Cette structuration des financements génère des bénéfices importants pour l'organisation, tant en matière de lisibilité budgétaire que de fluidité dans les calendriers de versement. En particulier, les ressources privées – plus souples et mieux synchronisées avec le rythme des projets – permettent une mobilisation plus efficace des équipes opérationnelles, avec un reporting plus simple et une plus grande sécurité financière.

## Comment sont-elles employées ?

Du côté des charges, les frais de personnel représentent 60 % des dépenses, confirmant la vocation de l'AFAF comme structure à but non lucratif centrée sur l'accompagnement humain. Les achats de biens et services (32 %) se répartissent entre un tiers de frais de structure et deux tiers liés à la mise en œuvre des projets.

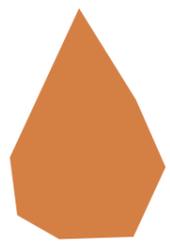
La situation de trésorerie, en progression, doit toutefois être mise en perspective avec les dettes et créances de l'Association, ainsi qu'avec les fonds gérés pour compte de tiers (aides agricoles, reversements partenariaux). Elle garantit néanmoins à l'AFAF une capacité d'action à court terme, sécurisant l'ensemble des paiements dans les délais requis.



**TOTAL : 1 380 301 €**

Enfin, le renforcement des fonds associatifs reste un objectif stratégique. Le cap est maintenu en 2024, avec une cible équivalente à un quart des charges annuelles à horizon rapproché. Cette dynamique participe de la solidité de notre modèle et de sa capacité à poursuivre, dans la durée, sa mission d'intérêt général au service de l'agroforesterie.





# Notre réseau

## Nos partenaires techniques



...Et l'ensemble des structures techniques agroforestières partenaires du réseau national, à retrouver sur :

<https://www.agroforesterie.fr/etre-accompagne-par-un-technicien/>

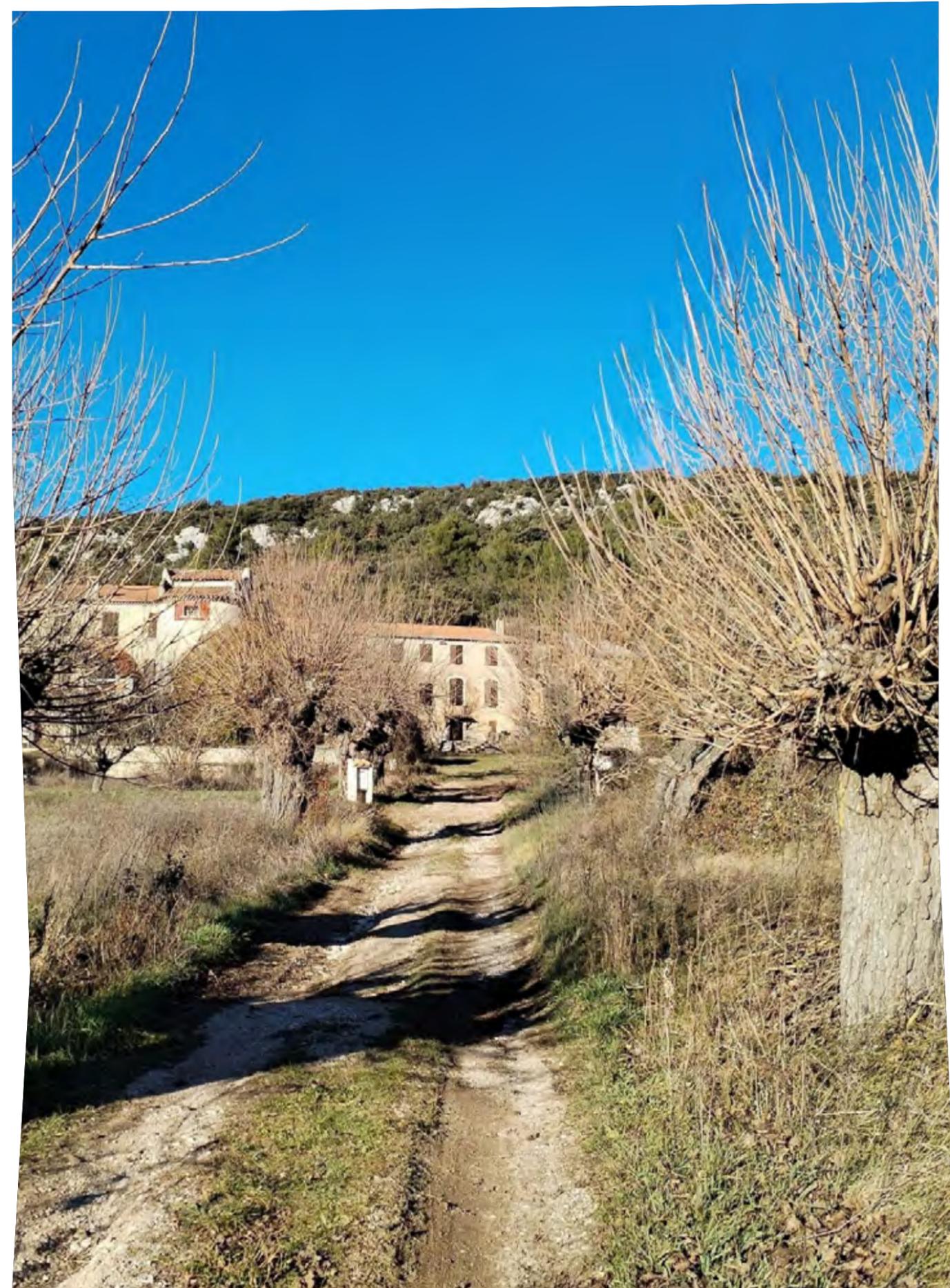


# Nos partenaires financiers





**Merci pour votre soutien,  
l'agroforesterie avance grâce à  
vous !**





**Agroforesterie**  
ASSOCIATION FRANÇAISE

[www.agroforesterie.fr](http://www.agroforesterie.fr)



Association Française d'Agroforesterie  
27 chemin de La Bourdette  
32000 Auch